

**Т.Л. Харламова, А.С. Подмастерьев**  
**СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ**  
**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ**  
**ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

**Татьяна Львовна Харламова** – профессор Высшей школы производственного менеджмента, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, доктор экономических наук, профессор, г. Санкт-Петербург; e-mail: [Kharlamova\\_t@list.ru](mailto:Kharlamova_t@list.ru).

**Александр Сергеевич Подмастерьев** – аспирант Высшей школы производственного менеджмента, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург; e-mail: [a.podmasteryev@kglair.ru](mailto:a.podmasteryev@kglair.ru).

*В статье обосновывается взаимосвязь между задачами управления интеллектуальной собственностью и приоритетами стратегического инновационного развития Российской Федерации в условиях многочисленных вызовов и санкционных ограничений. Выявляются тенденции, определяются закономерности и перспективы управления интеллектуальной собственностью.*

*Выводы исследования базируются на проведенном анализе мировой и российской динамики патентной и заявительской активности, отражающей состояние и перспективы инновационной деятельности.*

**Ключевые слова:** управление; стратегия; интеллектуальная собственность; инновации; развитие; технологический суверенитет; перспективы.

**T.L. Kharlamova, A.S. Podmasteryev**  
**MODERN APPROACHES TO INTELLECTUAL PROPERTY**  
**MANAGEMENT TO ENSURE INNOVATIVE DEVELOPMENT**

**Tatiana Kharlamova** – Professor, the Higher School of Industrial Management, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg; e-mail: [Kharlamova\\_t@list.ru](mailto:Kharlamova_t@list.ru).

**Alexander Podmasteryev** – postgraduate student, the Higher School of Industrial Management, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, St. Petersburg; e-mail: [a.podmasteryev@kglair.ru](mailto:a.podmasteryev@kglair.ru).

*We substantiate the correlation between the tasks of intellectual property management and the priorities of strategic innovative development of the Russian Federation under numerous challenges and sanctions restrictions. We reveal the trends, determine the patterns and prospects of managing the intellectual property.*

*The conclusions of the study are based on an analysis of global and Russian dynamics of patent and applicant activity, reflecting the state and prospects of innovation activity.*

**Keywords:** management; strategy; intellectual property; innovations; development; technological sovereignty; prospects.

Инновационные процессы, происходящие сегодня на глобальном и национальном уровне на фоне усиливающейся экономической нестабильности, затрагивают основы функционирования боль-

шинства организационно-управленческих систем. Они порождают колоссальные изменения в представлениях об основах деятельности хозяйствующих субъектов и их конкурентоспособности.

Основываясь на этом, мы можем определить цель данного исследования следующим образом: сформировать базовые представления о современных подходах к управлению интеллектуальной собственностью, соответствующие приоритетам инновационного развития России в современных условиях.

Согласно современным взглядам отечественной и мировой экономической науки, интеллектуальная собственность представляет собой совокупность нематериальных объектов и активов, которые возникают в результате интеллектуальной деятельности и подлежат юридической защите со стороны государства [5, с. 267].

При этом в области управления интеллектуальной собственностью постоянно происходят изменения, отражающие новые процессы, а также возникающие глобальные и национальные тренды. В частности, говоря о нашей стране, можно отметить серьезные новации в отечественном законодательстве, регулирующем вопросы интеллектуальной собственности, обусловленные присоединением России в 2022 г. к Женевскому акту Лиссабонского соглашения относительно наименований мест происхождения и географических указаний объектов [10]. Согласно данному акту, заявители в рамках подачи одной заявки могут получить юридическую защиту наименований мест происхождения или географических указаний на территории нескольких стран-участниц. Кроме того, начал действовать Федеральный закон от 30 декабря 2021 г. № 450-ФЗ, ратифицирующий указанный акт [1].

Происходящие сегодня изменения находят в русле сохранения и укрепления лидирующих позиций России в области интеллектуальной собственности в условиях нарастающей глобальной нестабильности и усиливающейся технологической конкуренции. Это не только способствует защите и коммерциализации отечественных инноваций, но и обеспечивает конкурентные преимущества нашей страны на международной арене, укрепляя ее технологический суверенитет, что является одной из ключевых задач развития России на современном этапе.

Если говорить о вложениях компаний в сферу исследований и разработок (R&D), то среди них лидирующую позицию занимает американская «Amazon» с объемом инвестиций на уровне 22,6 млрд долл. США. Далее в этом списке представлены такие глобальные игроки, как «Alphabet», «Volkswagen», «Samsung» и «Intel». Здесь необходимо отметить, что сегодня ведущие высокотехнологичные компании обращают внимание, прежде всего, на инновации в области искусственного интеллекта [11].

Масштабные инвестиции в НИОКР отражают глобальную тенденцию повышения значимости научных исследований на современном этапе развития экономики и общества, а также сферы управления. Так, КНР и США, лидирующим на современном рынке высокотехнологичной продукции, принадлежат и ведущие мировые позиции по объему инвестиций в научные исследования и разработки: на сегодняшний день этот показатель в Китае превышает 621 млрд долл. США, а в Соединенных Штатах – приближается к 600 миллиардам (рис. 1).

В то же время происходит сокращение количества поданных заявок на изобретения в 2022 г. по сравнению с 2021 г. Это отмечается в таких странах, как Франция, Япония, Германия и даже Китай, где количество заявок снизилось на 0,8% (см. таблицу).

Важную роль в обеспечении эффективности использования интеллектуальной собственности сегодня играет рост количества патентных изобретений по отношению к осуществленным инвестициям. Таким образом, интеллектуальная собственность, благодаря ее уникальным характеристикам служащая мостом между разработкой инноваций и их коммерциализацией, становится ключевым организационным элементом, определяющим стабильные конкурентные преимущества компании, что подчеркивает роль эффективного управления инновациями и интеллектуальной собственностью в современной корпоративной стратегии [8; 13].

В последние двадцать лет, характеризующихся стремительным прогрессом в

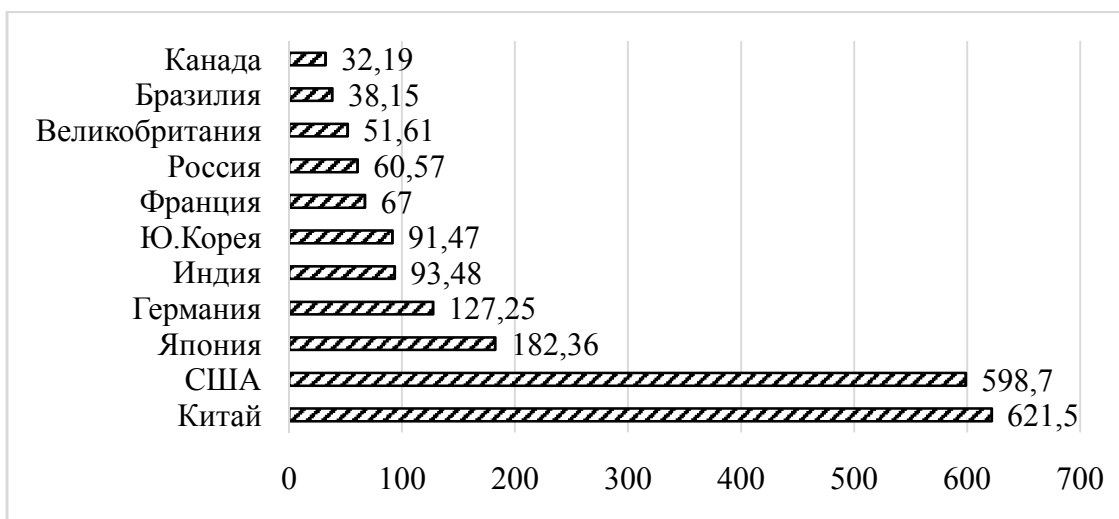


Рис. 1. Страны-лидеры по объему инвестиций в НИОКР в 2022 г., млрд долл.

Источник: [15].

**Количество поданных заявок на изобретения в 2022 г.  
(по сравнению с 2021 г.)**

Страна	Количество заявок		Изменение в 2022 г., по сравнению с 2021 г.
	2021 г.	2022 г.	
Франция	757	390	- 48,48%
Япония	1063	605	- 43,09%
Германия	1177	693	- 41,12%
Великобритания	460	441	- 4,1%
Швейцария	779	721	- 7,4%
Китай	1242	1232	- 0,8

Источник: сост. авторами на основе [6].

области цифровой трансформации, наблюдается усиление тенденции патентования корпорациями технических и технологических инноваций. Это свидетельствует о значительном повышении уровня инновационной активности в странах и регионах с развитым научно-техническим потенциалом, где стремление к технологическому лидерству является ключевым фактором экономического развития. Данный тренд особенно заметен в таких странах – технологических лидерах, как Япония, Южная Корея и Китай на фоне интенсивной конкуренции в сфере высоких, преимущественно цифровых, технологий. Проиллюстрировать это можно на примере Японии, где первый миллион патентов был выдан за 95 лет, в то время как на выдачу второго миллиона ушло всего 15 лет [4].

Анализ данных Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) за десятилетний период (с 2009

по 2019 гг.) показывает, что в мире было зарегистрировано свыше 123 млн охраняемых документов, включая патенты на изобретения, полезные модели, промышленные образцы и товарные знаки. Это свидетельствует о значительном росте масштабов интеллектуальной деятельности и ее колоссальном влиянии на глобальный экономический ландшафт.

Мировая динамика патентной активности, начиная с 2005 г., представлена на рис. 2.

Говоря о практике управления интеллектуальной собственностью в нашей стране, следует отметить, что в 2022 г. в Российской Федерации было подано 22 тыс. патентных заявок; при этом их подавляющая часть (70%), исходила от российских заявителей. Этот факт подчеркивает возрастающую активность отечественных субъектов в сфере интеллектуальной собственности и демонстрирует тренд на активизацию инновационного развития

в различных областях, связанных с наукой и технологиями. В то же время в 2022 г. отмечалось сокращение общего уровня заявительской активности, по сравнению с 2021 г. – как у российских заявителей (-3,1%), так и у иностранных (-30,3%) (рис. 3).

Ведущие позиции по количеству поданных в России патентных заявок на изобретения (32,2% от их общего числа) сегодня занимают высшие учебные заведения. В число лидеров входят Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина и Пермский государственный национальный исследовательский университет.

На крупные российские компании, включая ГК «Росатом», ПАО «Татнефть»

и ПАО «Северсталь», приходится 27,6% общего количества заявок, а физическими лицами подается 24,4% патентных заявок.

Российскими НИИ, среди которых особое место принадлежит МНТК «Микрохирургия глаза» им. акад. С.Н. Фёдорова, Федеральному научному агроинженерному центру ВИМ и Томскому национальному исследовательскому медицинскому центру Российской академии наук, обеспечивается 15,8% заявок. Это подчеркивает важнейшую роль академических и исследовательских учреждений в инновационной деятельности и управлении интеллектуальной собственностью.

В 2022 г., по сравнению с 2021 г., в России наблюдался значительный рост заявительской активности в отдельных технологических областях (рис. 4).

Среди подаваемых охранных доку-

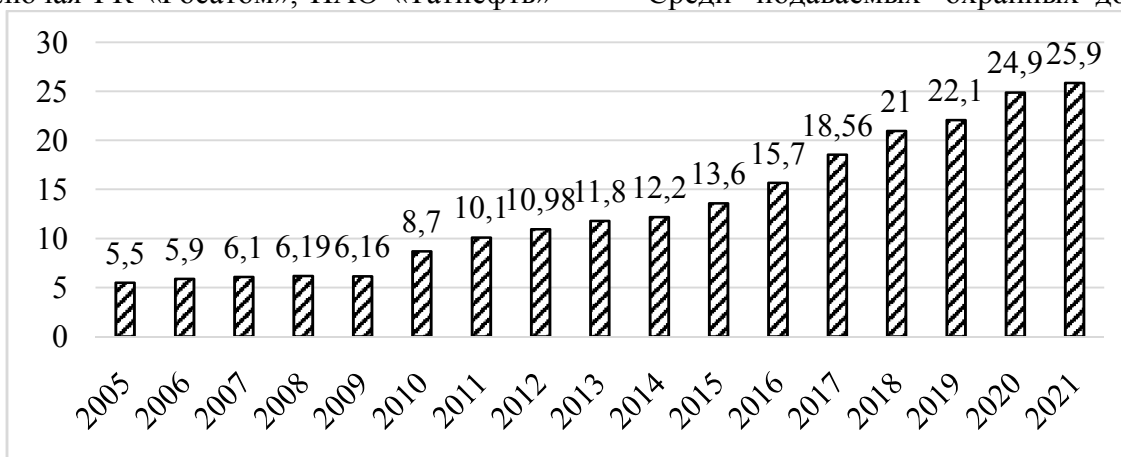


Рис. 2. Динамика мировой патентной активности, млн ед.

Источник: сост. авторами на основе данных [14; 16] по каждому году (приведены расчеты данных за каждый год = Патенты (Patents) + Патенты второго класса / краткосрочные патенты с упрощённой системой регистрации (Utilitymodels) + Товарные знаки (Trademarks) + Промышленные образцы (Industrial-designs)).

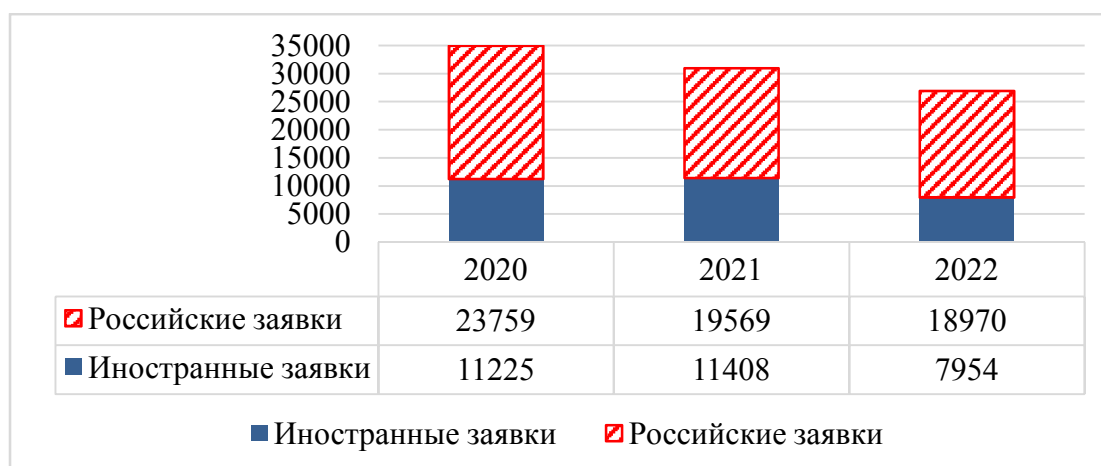


Рис. 3. Динамика подачи заявок на изобретения в период с 2021 по 2022 гг.

Источник: сост. авторами на основе [6].

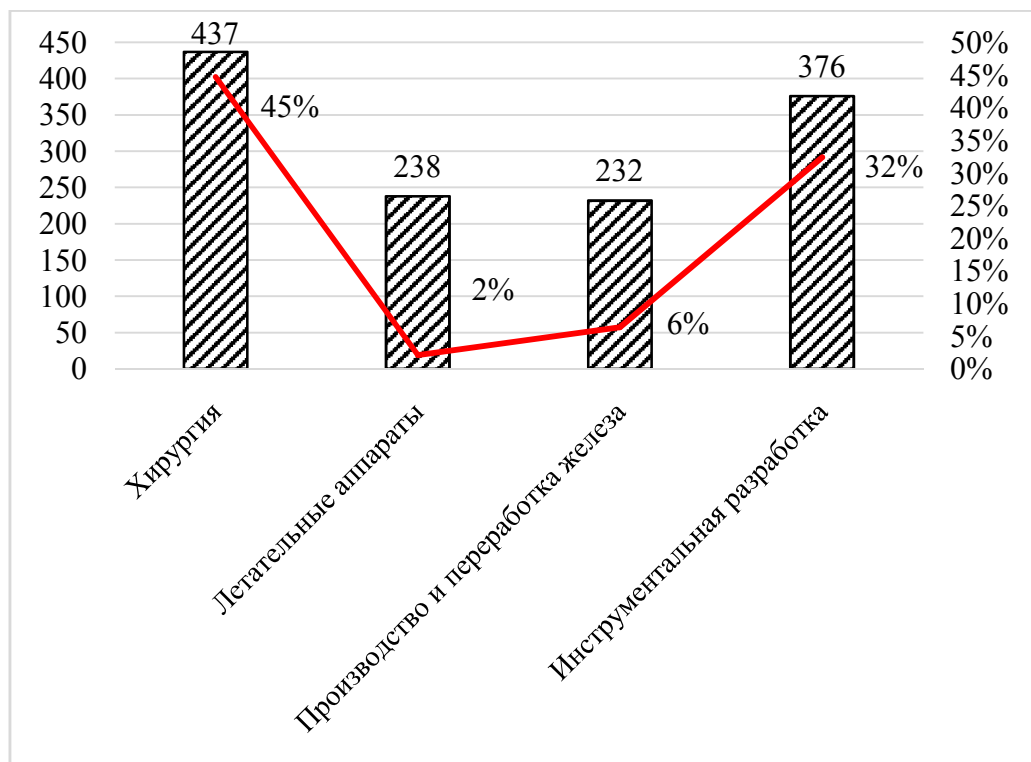


Рис. 4. Заявительская активность по отдельным технологическим направлениям в 2022 г. Источник: сост. авторами на основе [6].

ментов наибольшее увеличение (на 585%) показывает категория «Полезная модель»; за ней следуют «Товарный знак» (344%), а также «Промышленный образец» (176%) и «Патент» (174%). В количественном выражении наиболее заметный прирост был в категории «Товарный знак» (с увеличением на 8,17 млн единиц).

Обращает на себя внимание тот факт, что рост заявительской активности, в основном, обусловлен подачей заявок российскими заявителями. Это свидетельствует об активном развитии российской экономики на базе интеграции технологических и маркетинговых инноваций, а также о растущем значении интеллектуальной собственности в коммерциализации технологий и укреплении конкурентных позиций российских организаций [7].

Больше всего изобретений было сделано российскими учеными в области хирургии, где рост заявительской активности оказался на уровне 45%.

Вообще в сфере научных и технологических инноваций Россия демонстрирует значительный прогресс, что подтверждается рядом прорывных изобретений, отражающих стремление нашей страны к

инновациям и научному прогрессу в критически важных областях.

Так, одним из наиболее значимых событий последнего времени стала разработка вакцин против гриппа и коронавируса COVID-19 Национальным исследовательским центром эпидемиологии и микробиологии им. Н.Ф. Гамалеи. Серьезным прорывом стала и подача заявки на таблетированную форму выпуска инсулина Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского.

Еще одно технологическое нововведение – создание атомной электростанции с керамическим реактором на быстрых нейтронах, открывающее новые перспективы в области ядерной энергетики. Широко обсуждаемым стало также техническое изобретение, реализованное ОНПП «Технология» им. А.Г. Ромашина, направленное на повышение уровня безопасности атомных электростанций в чрезвычайных ситуациях.

Экспертами также отмечается, что на 32% выросло число запросов на изобретения в сфере технологий инструментальной диагностики заболеваний, на 6% – в сфере производства и переработки железа,

чугуна и стали, на 2% – в сфере строительства и производства летательных аппаратов [2].

Патентная активность в региональном разрезе за 2021–2022 гг. представлена на рис. 5.

Данные о состоянии патентной активности российских регионов, так же, как и другие, представленные выше, сведения позволяют говорить о том, что сегодня управление интеллектуальной собственностью является актуальной проблемой, постоянно присутствующей в инновационной повестке и оказывающей существенное влияние на стратегическое развитие и устойчивость отечественных компаний. При этом оценка потенциала рынка интеллектуальной собственности и определение перспектив его дальнейшего роста должны базироваться на учете соотношения между количеством действующих патентов и динамикой регистрации прав на объекты интеллектуальной собственности. Это является, своего рода, индикатором активности рынка, а также демонстрирует степень готовности отечественных компаний следовать важнейшим тенденциям в области разработки и коммерциализации инноваций, особенно – прорывных.

С учетом выявленных тенденций органам государственного управления и менеджменту отечественных компаний сегодня необходимо сосредоточить усилия на активизации инновационных процессов, развитии и совершенствовании законодательной базы, поддержке научно-

исследовательской деятельности и стимулировании инвестиций в инновационные проекты [9, с.105]. Особое внимание следует уделить тем сферам, где Россия уже имеет значительные достижения, в частности, ядерной энергетике, космическим технологиям и биомедицине, параллельно укрепляя международное сотрудничество и интеграцию в глобальные инновационные сети, что позволит расширить возможности экспорта российских технологий и привлечения иностранных инвестиций [12, с. 96].

Не менее важно содействовать развитию человеческого капитала, инвестируя в образование и профессиональную подготовку специалистов в области интеллектуальной собственности для создания устойчивых основ инновационного развития экономических систем разного уровня, включая региональный [3].

Укрепление позиций России в сфере интеллектуальной собственности на глобальном уровне потребует реализации комплексного, многоуровневого подхода, включающего законодательные, институциональные, исследовательские, образовательные, коммуникативные и прочие компоненты. Это позволит России эффективно реагировать на вызовы современности и использовать свой потенциал в сфере интеллектуальной собственности для достижения национальных стратегических целей.

Подводя итог анализу глобальных и национальных трендов в управлении интеллектуальной собственностью, можно

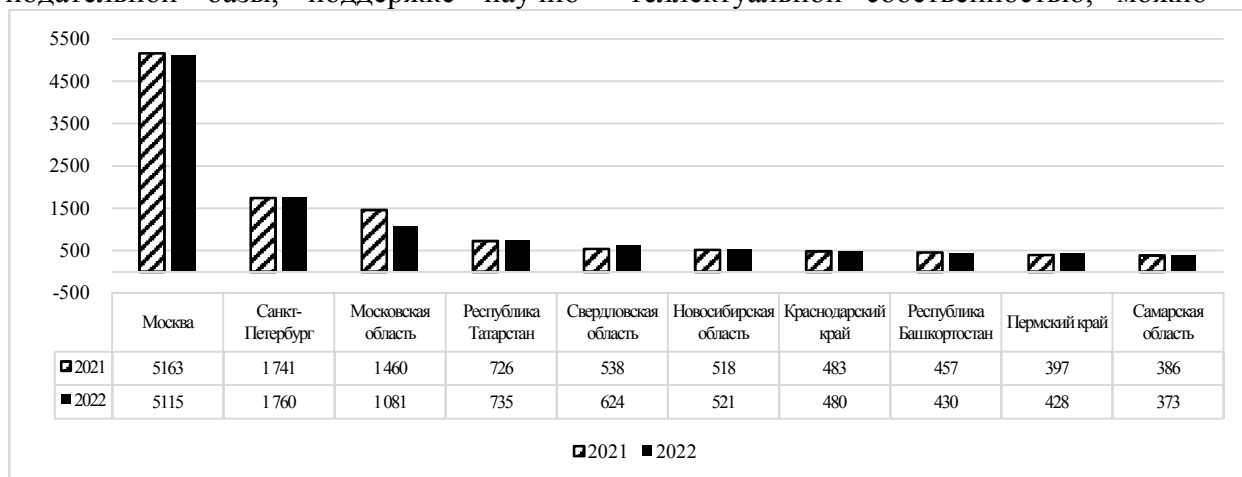


Рис. 5. Патентная активность в региональном разрезе за 2021–2022 гг.

Источник: сост. авторами на основе [6].

сделать вывод об особой важности данной сферы с точки зрения стратегического развития Российской Федерации в условиях возникновения многочисленных вызовов сегодняшнего дня. Безусловно, значимость указанных аспектов в рамках реализации Стратегии инновационного развития нашей страны трудно переоценить. Их влияние усиливается еще и в контексте необходимости обеспечения национально-технологического суверенитета, что сегодня является одним из ключевых принципов развития государства.

В этой связи данное исследование, рассматривающее состояние процессов управления интеллектуальной собственностью в России в условиях глобальной экономической нестабильности и усиливающегося санкционного давления, вносит определенный вклад в теорию и практику менеджмента, управления инновациями, а также экономической безопасности нашей страны.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральный Закон РФ от 30.12.2021 г. № 450-ФЗ «О присоединении Российской Федерации к Женевскому акту Лиссабонского соглашения о наименованиях мест происхождения и географических указаниях». URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202112300142> (дата обращения: 10.10.2023).

2. Больше всего в 2022 году ивановские ученые изобретали в области измерений, обработки текстиля и медицины. URL: [https://i3vestno.ru/news/2023/04/04/bolshe\\_vsego\\_v\\_2022\\_godu\\_ivanovskie\\_uchenye\\_izobretali\\_v\\_fizike\\_himii\\_i\\_izmereniyah](https://i3vestno.ru/news/2023/04/04/bolshe_vsego_v_2022_godu_ivanovskie_uchenye_izobretali_v_fizike_himii_i_izmereniyah) (дата обращения: 20.10.2023).

3. *Заборовская О.В., Рымарчук Д.С.* Задачи управления человеческими ресурсами ленинградской области в контексте национальных целей развития Российской Федерации // Журнал правовых и экономических исследований. 2020. № 4. С. 197–204. DOI 10.26163/GIEF.2020.38.20.029.

4. *Зотова Е.А., Барыкин С.Е., Калинина О.В., Конников Е.А., Шабан А.П.* Инно-

вационное развитие национальной экономики и человеческий капитал. СПб.: Изд-во СПбПУ, 2022. 91 с.

5. *Иванова М.Г., Александрова А.В., Александров Ю.Д.* Рынок интеллектуальной собственности в России: состояние и перспективы // Глобальный научный потенциал. 2021. № 4(121). С. 267–270.

6. Основные показатели деятельности Роспатента за 2022 год. URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/about/stat/osnovnye-pokazateli-2022> (дата обращения: 03.11.2023).

7. *Подмастерьев А.С., Харламова Т.Л.* Управление интеллектуальной собственностью в инновационно ориентированных экономических системах // Управление развитием экономически систем: сб. научных трудов Всерос. науч.-практ. конф. СПб.: Издательско-полиграфическая ассоциация высших учебных заведений, 2022. С. 186–191.

8. *Родионов Д. Г., Иванова А.С., Конников Е.А.* Роль гудвил при оценке экономического потенциала субъекта экономических отношений // Экономические науки. 2022. № 209. С. 189–199. DOI 10.14451/1.209.189.

9. Современные проблемы менеджмента и развития государственного и муниципального управления / Е.А. Горбашко, Н.Р. Камынина, И.Г. Головцова и др. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2023. 159 с.

10. Создаем новую технологическую Россию // Роспатент в цифрах и фактах. Годовой отчет 2023. URL: <https://rospatent.gov.ru/content/uploadfiles/annual-report-2022-short-version.pdf> (дата обращения: 18.10.2023).

11. Три лучшие акции сферы ИИ, которые можно купить прямо сейчас. URL: <https://www.finam.ru/publications/item/iskusstvennyy-intellekt-3-luchshie-aktsii-kotoryemozhno-kupit-pryamo-seychas-20230508-1435/> (дата обращения: 18.10.2023).

12. *Харламова Т.Л.* Активизация разработки и внедрения инноваций как необходимое условие современного развития // Актуальные проблемы экономики современной России: сб. материалов Всеросийской (национальной) научно-практи-

ческой конференции. Йошкар-Ола: Изд-во МГУ, 2022. Вып. 9. С. 95–98.

13. Харламова Т.Л., Подмастерьев А.С. Оценка объектов интеллектуальной собственности и ее роль в принятии обоснованных управленческих решений // Экономика и управление. 2023. Т. 29. № 7. С. 815-822.

14. Global intellectual property applications and active IP rights Trademark filing activity boomed in 2020, defying a global

economic downturn. URL: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-943-2021-en-wipo-ip-facts-and-figures-2021.pdf> (дата обращения: 21.10.2023).

15. Leading countries in terms of investment in R&D. URL: <https://www.statista.com> (дата обращения: 09.11.2023).

16. WIPO IP Facts and Figures. PCT Yearly Review 2022. URL: <https://www.wipo.int/publications/en/series/index.jsp?id=36> (дата обращения: 20.10.2023).